

СТРАТЕГИЯ И ТАКТИКА УСПЕХА

# РЕАЛЬНЫЙ БИЗНЕС

РОСТОВ-НА-ДОНУ

www.real-business.ru

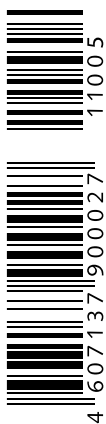
Читайте «Р.Б.» на Facebook 

№ 5 МАЙ 2011

ВНИМАНИЕ! НОВЫЕ ТЕЛЕФОНЫ РЕДАКЦИИ: 2-903-558, 2-903-028

## Рисковое дело

Офис в кредит или в лизинг?



ГОВОРим О БИЗНЕСЕ • АЛЕКСАН МКРТЧЯН   МЕНЕДЖМЕНТ • ЗВЕЗДНАЯ КОМАНДА   ПРОЦЕССЫ • АНТОН АРТАХОВ  
МАРКЕТИНГ • ВЛАДИМИР ШКАРДУН   КОЛУМНИСТЫ • АЛЕКСЕЙ ФЕДОРОВ   АЛИСА ГОРДЕЕВА   ГАЛИНА АГУРЕЕВА

# Безответственный отпуск

Скандал, связанный с банкротством одного из крупнейших туроператоров России, компании «Капитал Тур», уже несколько месяцев подряд бурно обсуждается в СМИ и профессиональном сообществе. Проблема действительно серьезная: пострадали не только тысячи туристов, подорван имидж туристической отрасли в целом. «Реальный бизнес» попытался разобраться в ситуации и спрогнозировать, к каким последствиям приведут ноябрьские события.



## СНЕЖНЫЙ КОМ

Давайте начнем с предыстории. О том, что у «Капитал Тура» есть проблемы с платежами, знали все без исключения участники рынка. Но, поскольку компания выполняла свои обязательства (по крайней мере, перед туристами), все молчали. И этот «кодекс чести», согласно которому даже самому злостному неплательщику контрагенты оказывают определенный кредит доверия, привел к катастрофе. Надеюсь, что «Капитал Тур» все-таки заплатит (ведь они продолжали работать и даже от-


крывали новые направления), кредиторы прощали должнику просрочки платежей. А потом у кого-то из них кончилось терпение. 17 ноября деятельность компании была приостановлена — ее счета были арестованы по решению суда о взыскании 44,3 млн руб. в пользу Московского кредитного банка (МКБ). «Капитал тур» заявил, что из-за ареста не может расплатиться с авиакомпаниями и отелями. Арест был снят, но деятельность туроператор возобновить так и не смог. На дебиторщика накинудлись остальные кредиторы: у

туркомпании 1,3 млрд руб. долга и восемь банков-кредиторов, в том числе Мастер-банк (до 60% долга), МФК, МКБ, «Глобэкс» и Росбанк. Каково обеспечение этих кредитов, выяснить так и не удалось.

## ШОКОВАЯ ТЕРАПИЯ

Учитывая, что ежедневно «Капитал Тур» отправлял за границу от 500 до 1 500 путешественников, а туры были раскуплены до февраля 2011 года, проблемы компании вызвали бурю эмоций в СМИ. Осознав, что проблемы «Капитал

Текст: Наталья Андреева  
Фото: Мария Гусева



# Лечение в Германии

## Хотите лечиться в Германии? Мы Вам поможем!

- Наша фирма подбирает для Вас уникальную программу лечения в Мюнхене и Германии
- Мы сотрудничаем с лучшими клиниками и врачами страны и гарантируем высший уровень обслуживания
- Мы предлагаем индивидуальный план и место лечения; специалистов; помогаем оформить визу и проезд; переводим необходимую документацию
- Мы сопровождаем Вас на консультации и процедуры, решаем любые возникающие вопросы, от транспортных до переводческих
- Лечение практически по всем направлениям медицины

*Ваше хорошее самочувствие – наша работа!*



Прямой рейс  
Ростов-на-Дону - Мюнхен  
Дон авиа № Д9443/Д9444,  
2 раза в неделю



ИНСТИТУТ ФÜR ИНТЕРДИСЦИПЛИНÄРЕ МЕДИЦИН

Medconsult München  
Hackenstrasse 8  
80331 München

телефон: +49-(0)89-24243939  
[www.medconsult-muenchen.de](http://www.medconsult-muenchen.de)